



**SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE  
TİCARET A.Ş.**

**01.01.2010-30.09.2010 DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

# SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## İÇİNDEKİLER

I.	Raporun dönemi, ortaklığın ünvanı dönem içinde yönetim ve denetleme kurallarında görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerin süreleri	2
II.	İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası	2
III.	İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikası	3
IV.	Finansal tablolarda yer alamayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar	3
V.	Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar	3
VI.	İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler	3
VII.	Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu	3
VIII.	Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri	3
IX.	Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri	3
X.	Varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı	3
XI.	İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi	4
XII.	Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği	4
XIII.	İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar	4-5
XIV.	Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, randıman ve verimlilik katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri	5
XV.	Bu tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar	5-8
XVI.	İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler	9
XVII.	Üst yönetiminde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve meslek tecrübeleri	9
XVIII.	Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler	9
XIX.	Yıl içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında bilgiler	9
XX.	Kar dağıtım politikası	10
XXI.	Merkez dışı örgütlerin olup olmadığı hakkında bilgi	10

# SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- I- Raporun dönemi, ortaklığın ünvanı dönem içinde yönetim ve denetleme kurullarında görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerin süreleri:

Şirketin ünvanı : Serve Kırtasiye Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Rapor dönemi : 01.01.2010-30.09.2010

### Yönetim Kurulu Üyeleri

Sıra no	Adı Soyadı	Görevi	Görev süresi
1	Mayir Saranga	Başkan	13.04.2009-22.04.2010
2	Numan Lir	Başkan yardımcısı	13.04.2009-22.04.2010
3	Tamer Demirsu	Üye	13.04.2009-22.04.2010

Özgeçmişleri ve mesleki tecrübeleri 2009 yılı faaliyet raporunda detaylı olarak açıklanmıştır.

### Denetim Komitesi

Sıra no	Adı Soyadı	Görevi	Görev süresi
1	Mayir Saranga	Başkan	13.04.2009-22.04.2010
2	Numan Lir	Başkan yardımcısı	13.04.2009-22.04.2010

### Denetçiler

Sıra no	Adı Soyadı	Görevi	Görev süresi
1	Zafer Arıhan	Denetçi	13.04.2009-22.04.2010
2	Av. Yakup Barokas	Denetçi	13.04.2009-22.04.2010

Özgeçmişleri ve mesleki tecrübeleri 2009 yılı faaliyet raporunda detaylı olarak açıklanmıştır.

- II- İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım be temettü politikası

Bayilerimizin binlerce ürün, yüzlerce markayı stoklarında bulundurma tercihlerine karşın, bu stoku finanse edecek yeterli sermayeye sahip olmamaları, satın alma tercihlerini uzun vadeli tedarik imkanı sağlayan tedarikçilere yönlendirmektedir. Zincirin ikinci halkasını teşkil eden perakendecilerde yeterli sermayeyle iş yapmadıklarından, uzun vadeli satış yapan toptancılarla çalışmayı tercih etmektedir. Sektörümüz önemli ölçüde ithalatçı olup, en önemli tedarikçi ülke Çin Halk Cumhuriyetidir. Çin menşeli ürünlerin kalitesiz ve sağlığa zararlı içeriğine rağmen çok uygun maliyetlerle ithal edilebilmesi, markalı ve kaliteli ürün tedarikçilerinin pazardaki büyümesini önemli ölçüde etkilemektedir. Dünya piyasalarındaki ekonomik krizin olası yansımaları, ithalatçı firmaları kur riskine maruz bırakabilir. Ancak Çin menşeli kalitesiz ürünler öylesine düşük maliyetle ve o kadar yüksek kar marjlarıyla piyasaya verilmektedir ki bu ürünlerin ithalatçıları, kur riskini problem olarak görmemekte ve düşük maliyetleri nedeniyle de uzun vadeli satışlarla piyasayı etkileyebilmektedir. Bu durum karşısında markalı ve kaliteli ürün tedarikçileri kur riskini diğerleri kadar fiyatlarına yansıtamamakta ve uzun vadeli satışlardan kaçınmak mecburiyetinde kalmaktadırlar. Piyasamızdaki vadeden ve sermayesiz iş yapma alışkanlıklarından kaynaklanan bu rekabet ortamı, işletmemizin kısa dönemli performansını etkileyen en önemli sorun olarak görülmektedir. Uzun dönemde bu rekabet ortamının markalı ve yüksek katma değerli ürünlere yönelmesi kaçınılmazdır.

SERVE  
KIRTASIYE SANAYİ ve TİCARET  
ANONİM ŞİRKETİ  
Beşlikte V.D. 764 005 2500  
Kayıtlı Sermayesi: 19.300.000.- TL  
Çıkarılmış Sermayesi: 7.550.000.- TL

# SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## III- İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikası

İşletmemiz faaliyetlerini öz kaynaklarıyla sürdürmektedir. Firmamızın temel finansman politikasının gereği nakit kredi kullanılmamaktadır. Diğer taraftan yurtdışı satın almalar vadeli akreditif veya mal mukabili yapılmaktadır. Kur riskinden kaçınmak amacıyla, oluşan vadeli döviz borcunun karşılığı kadar ilgili döviz cinsinden döviz tevdiatın malın fiili ithalinden önce bankadaki hesaplarımızda bulunmasına özen gösterilmektedir.

## IV- Finansal tablolarda yer alamayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar:

30.09.2009-30.09.2010 satış adetleri mukayese tablosu aşağıda gösterilmiştir (Bin Adet)

Sıra no	Ürün Grubu	30.09.2009	30.09.2010	Artış/Azalış %
1	Serve markalı ürünler	431	944	% 1,19
2	Staedtler markalı ürünler	307	217	(% 0,29)
3	Tombow Markalı ürünler	7.547	5.990	(% 0,21)
4	Max Markalı ürünler	347	642	% 0,85

\* Staedtler firmasıyla distribütörlük anlaşmasının sona ermesiyle elimizdeki stokların ilgili firmaya iadesinden kaynaklanmaktadır.

## V- Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

Yoktur.

## VI- İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler

Firmamız iyi bir distribütör olabilmenin gereklerini yerine getirmek hususunda yoğunlaşmıştır. Bu amaçla distribütörlük ilişkilerinin sağlam hukuki zeminde devam etmesi, markalarımızın sektörümüzde talep görmesi için gerekli pazarlama aktivitelerinin yapılması, tüketici tercihlerinin göz önünde bulundurulması, ihtiyaçlara cevap verecek ürünlerin piyasaya sunulması, yeterli stokların yapılması, stok devir hızımızın artırılarak işletme sermayemizin verimli kullanılması, izleyen dönemlerdeki hedefimizdir.

## VII- Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

2009 yılı faaliyet raporunda detaylı olarak açıklanmıştır.

## VIII- Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Firmamız yurtdışı fuarlarda yeni ürün tercihlerinin izlenmesinin yanı sıra, mevcut ürünlerde sahibi bulunduğu fikri ve sınai haklarını koruyabilmek, sahte ve taklit ürünlerle mücadele edebilmek amacıyla belirli dönemlerde, taklit edilmesi zor, ayırt ediciliği belirgin ambalaj değişikliklerine gitmektedir.

## IX- Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Yoktur

## X- Varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yoktur

SERVE  
KIRTASIYE SANAYİ ve TİCARET  
ANONİM ŞİRKETİ  
Beşiktaş V.D. 764 005 3500  
Kayıtlı Sermayesi: 79.300.000 TL  
Çıkarılmış Sermayesi: 7.250.000 TL

## SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### XI- İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Firmamız kırtasiye sektöründe olup, yoğun rekabetin yaşandığı, kalitesiz Çin Halk Cumhuriyeti menşeli ürünlerin yer aldığı bir piyasada faaliyet göstermektedir. Sektörün Pazar büyüklüğünün ofis mobilyaları pazarı hariç 1,5 milyar USD tutarında olduğu tahmin edilmektedir. Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre 30.09.2009 ve 30.09.2010 tarihi itibarıyla GTİP bazındaki ithalat rakamları ve firmamızın yapmış olduğu ithalatları gösterir tablo aşağıda verilmiştir.

Aşağıdaki ithalat rakamlarına serbest bölge karı dahil edilerek mukayese edilmiştir.

#### 30.09.2009 Tarihi itibarıyla Serve ve TÜİK İthalat tablosu

Ürün Grubu	GTİP	30.09.2009		
		SERVE (USD)	TÜİK (USD)	SERVE PAYI (%)
Muhtelif boyalar, vernikler,mürekkepler,vb.	32.15	2.671	771.360	0,00
Plastikten okul ve büro malzemeleri	39.19,39.20, ve 39.26	239.856	14.307.596	0,01
Yazı silme lastiği; sertleştirilmemiş vulkanize kauçuk	40.16	8.122	858.729	0,00
Delgeç veya tel zımba makinaları ve zımba telleri	83.05,84.72 ve 84.73	296.689	1.790.343	0,16
Muhtelif tükenmez kalem, dolma kurşun kalem ve yedekleri	96.08	197.005	35.031.440	0,00
Kurşun kalem, k. boya kalemleri, kurşun kalem kurşunları	96.09	739.930	12.072.048	0,06
<b>TOPLAM</b>		<b>1.484.273</b>	<b>64.831.516</b>	<b>0,02</b>

#### 30.09.2010 Tarihi itibarıyla Serve ve TÜİK İthalat tablosu

Ürün Grubu	GTİP	30.09.2010		
		SERVE (USD)	TÜİK (USD)	SERVE PAYI (%)
Muhtelif boyalar, vernikler,mürekkepler,vb.	32.15		7.738.873	0,00
Plastikten okul ve büro malzemeleri	39.19,39.20, ve 39.26	273.312	677.962.087	0,00
Yazı silme lastiği; sertleştirilmemiş vulkanize kauçuk	40.16		1.001.336	0,00
El çantaları diğer dokumaya elverişli maddelerden olan	42.02	80.792	20.745.195	0,00
Bristol karton tabaka halinde	48.02	40.698	5.848.197	0,01
Aydınger kenar bandı	48.11 ve 48.23	15.417	269.553.667	0,00
Delgeç veya tel zımba makinaları ve zımba telleri	83.05,84.72 ve 84.73	179.826	5.456.870	0,03
Muhtelif tükenmez kalem, dolma kurşun kalem ve yedekleri	96.08	221.711	52.494.951	0,00
Kurşun kalem, k. boya kalemleri, kurşun kalem kurşunları	96.09	459.962	16.043.054	0,03
<b>TOPLAM</b>		<b>1.271.718</b>	<b>1.056.844.230</b>	<b>0,00</b>

Firmamızın 30.09.2009 ve 30.09.2010 yıllarına ait TÜİK'ten alınan bilgilere göre GTİP bazındaki ithalat rakamları incelendiğinde kurşun kalem ve kurşun kalem kurşunları mukayese edildiğinde kırtasiye sektöründeki ithalatın 30.09.2009 tarihi itibarıyla % 06 'lık kısmı firmamızca gerçekleştirilirken 30.09.2010 tarihi itibarıyla ise % 3' lik kısmı gerçekleştirmektedir.

### XII- Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği

Yoktur

### XIII- İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler , miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar

1- Serve ve sektörel kapasite kullanım oranları aşağıda gösterilmiştir.

Sıra no	Ürün Grubu	30.09.2009	30.09.2010	Artış/Azalış %
1	SERVE	83,00	63,20	(24)
2	TÜİK	77,20	71,50	(07)
3	FARK	5,80	8,30	

## SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

2- 30.09.2009-30.09.2010 üretim miktarlarını gösteren tablo aşağıda gösterilmiştir(Bin Adet)

Sıra no	Ürün Grubu	30.09.2009	30.09.2010	Artış/Azalış %
1	Serve markalı ürünler	316	463	0,47
2	Staedtler markalı ürünler	181	1	(0,99)
3	Tombow markalı ürünler	8.171	7.687	(0,06)

#### XIV- Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları,satış hasılatları,satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler,randıman ve produktivite katsayılarındaki gelişmeler,geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri

- a) 30.09.2009-30.09.2010 tarihli satışlar mukayese edildiğinde önceki döneme göre satışlardaki azalışın ana nedenlerinden birincisi talep daralması diğeri ise genel ekonomik krizden kaynaklanmaktadır.
- b) Şirketimizin cirosunda önemli paya sahip min satışlarımız, rakiplerimizin Çin'den ithal ettikleri ürünleri uygun fiyatla piyasaya vermeleri neticesinde düşmüştür. Bu ürünümüzün perakende kanalındaki talebinde belirtilen nedenle azalma olmuştur. Toptancılardaki stokların perakende kanalına inmesindeki sorunun aşılması ve yeni talep yaratmak amacıyla, ürünün fiyatı kademeli olarak düşürülmüş, fiyatın indirilmesi dolayısıyla toptancıların stoklarındaki mevcut ürünlere fiyat farkı verilmiştir.

Rakiplerimizle girilen fiyat rekabetinin başarılı olabilmesi için Tombow firmasıyla görüşülerek ithalat maliyetlerimizin düşürülmesi için destek sağlanmıştır. Ancak, stoklarımızdaki ürünlerin eski ve yüksek maliyetli ürünler olması nedeniyle, fiyatlarımızdaki indirim satılan malın maliyetinin yüksek çıkmasına ve karlılığımızın düşmesine neden olmuştur. Karlılığımızın düşmesindeki diğer önemli bir etken ise Japon Yen'indeki artışın maliyetlerimize olan etkisidir.

Yapılan fiyat indirimlerinin ürünlerimize olan talebi arttırmasının, perakendecinin elindeki eski maliyetli stokların tükenmesi sonucunda etkisini göstereceği ve fiyat indiriminden kaynaklanan tüketici talebinin satışlarımıza yansıtacağı beklenmektedir.

#### XV- Bu tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar

##### 1. BİLANÇO DİKEY ANALİZİ

	30 Eylül 2009	Dikey Oran	30 Eylül 2010	Dikey Oran
<b>VARLIKLAR</b>				
<b>Dönen Varlıklar :</b>	<b>8.620.002</b>	<b>0,79</b>	<b>9.064.507</b>	<b>0,81</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	64.334	0,01	147.849	0,01
Ticari Alacaklar	5.064.917	0,46	5.589.123	0,50
İlişkili Taraflardan Alacaklar	182.119	0,02	1.676.485	0,15
Diğer	4.882.798	0,45	3.912.638	0,35
Diğer Alacaklar	41.599	0,00	6.972	0,00
Stoklar	3.391.240	0,31	3.221.610	0,29
Diğer Dönen Varlıklar	57.912	0,01	98.953	0,01

## SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

<b>Duran Varlıklar :</b>	<b>2.288.471</b>	<b>0,21</b>	<b>2.148.567</b>	<b>0,19</b>
Finansal Yatırımlar	339.952	0,03	339.952	0,03
Maddi Duran Varlıklar	1.736.691	0,16	1.763.012	0,16
Maddi Olmayan Varlıklar	19.885	0,00	28.409	0,00
Ertelenen Vergi Varlığı	174.641		-	
Diğer Duran Varlıklar	17.302	0,00	17.194	0,00
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>10.908.473</b>	<b>1,00</b>	<b>11.213.074</b>	<b>1,00</b>
<b>KAYNAKLAR</b>				
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>2.580.152</b>	<b>0,24</b>	<b>6.013.409</b>	<b>0,54</b>
Finansal Borçlar	574.670		3.081.085	
Diğer Finansal Yükümlülükler	-		-	
İlişkili taraflara borçlar	-		126.639	
Ticari Borçlar	1.550.855	0,14	1.477.209	0,13
Finans Sektörü Faaliyetinden Borçlar	-		-	
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	315.626	0,03	1.152.347	0,10
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-		-	
Borç Karşılıkları	139.001	0,01	176.129	0,02
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>559.116</b>	<b>0,05</b>	<b>520.939</b>	<b>0,05</b>
Finansal Borçlar	-		-	
Diğer Finansal Borçlar	-		-	
Ticari Borçlar	-		-	
Kıdem Tazminatı Karşılığı	559.116	0,05	453.818	0,04
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-		67.121	
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	-		-	
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>3.139.268</b>	<b>0,29</b>	<b>6.534.348</b>	<b>0,58</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>				
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>7.769.115</b>	<b>0,71</b>	<b>4.678.651</b>	<b>0,42</b>
Ödenmiş Sermaye	7.250.000	0,66	7.250.000	0,65
Sermaye Düzeltme Farkları	23.398	0,00	23.398	0,00
Değer Artış Fonu	364.171		341.945	
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	189.874	0,02	189.874	0,02
Geçmiş Yıl Karları	303.011	0,03	(1.191.637)	-0,11
Net Dönem Kar/Zararı	(361.339)	-0,03	(1.934.929)	-0,17
<b>Azınlık Payları</b>	<b>90</b>		<b>75</b>	<b>0,00</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>10.908.473</b>	<b>1,00</b>	<b>11.213.074</b>	<b>1,00</b>

# SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 2. GELİR TABLOSU DİKEY ANALİZİ

	30 Eylül 09	Satış gelirine oranı	30 Eylül 10	Satış gelirine oranı
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>				
Satış Gelirleri (net)	5.592.063	100,00	5.401.334	100,00
Satışların Maliyeti (-)	(3.450.616)	-0,62	(4.034.420)	-0,75
<b>BRÜT KAR / ZARAR</b>	<b>2.141.447</b>	<b>0,38</b>	<b>1.366.914</b>	<b>0,25</b>
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(1.180.383)	-0,21	(1.830.838)	-0,34
Genel Yönetim Giderleri (-)	(1.671.343)	-0,30	(1.611.128)	-0,30
Diğer Faaliyet Gelirleri	270.893	0,05	249.871	0,05
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(54.602)	-0,01	(80.571)	-0,01
<b>FAALİYET KARI VE ZARARI</b>	<b>(493.988)</b>	<b>-0,09</b>	<b>(1.905.752)</b>	<b>-0,35</b>
İştirak Kaz/Zararından Paylar				
Finansal Gelirler	476.499	0,09	307.564	0,06
Finansal Giderler(-)	(341.038)	-0,06	(345.117)	-0,06
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ ZARARI</b>	<b>(358.527)</b>	<b>-0,06</b>	<b>(1.943.305)</b>	<b>-0,36</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir Gideri</b>				
Cari Dönem Vergi Karşılığı	-		-	
Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	(2.825)		8.376	
<b>DÖNEM KAR/ZARARI</b>	<b>(361.352)</b>	<b>-0,06</b>	<b>(1.934.929)</b>	<b>-0,36</b>
<b>Dönem Kar/Zararının Dağılımı</b>				
Ana Ortaklık Dışı Kar/Zarar	(13)		-	
Ana Ortaklık Payları	361.339	0,06	(1.934.929)	-0,36
<b>HİSSE BAŞINA KAR / ZARAR</b>	<b>0,04984</b>		<b>(0,26689)</b>	

SERVE  
KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET  
ANONİM ŞİRKETİ  
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Muhürü Serbestçe Kullanılabilir - TL  
Çıkarılmış Sermaye: 1.000.000,00 TL



# SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 3- RASYOLAR

		30.09.2009		30.09.2010	
--	--	------------	--	------------	--

### LİKİDİTE RASYOLARI

CARİ ORAN	<u>DÖNEN VARLIKLAR</u>	8.620.002	3,34	9.064.507	1,51
	KISA VADELİ BORÇLAR	2.580.152		6.013.409	
ASİT TEST ORANI	<u>DÖNEN VARLIKLAR-STOKLAR</u>	5.228.762	2,03	5.842.897	0,97
	KISA VADELİ BORÇLAR	2.580.152		6.013.409	
NAKİT ORANI	<u>HAZİR DEĞER+MENKUL KIYMETLER</u>	64.334	0,02	147.849	0,02
	KISA VADELİ BORÇLAR	2.580.152		6.013.409	

### KISA DÖNEM FAALİYET RASYOLARI

STOK DEVİR HIZI	<u>SAT.MAL.MALİYETİ</u>	3.450.616	0,91	4.034.420	1,17
	(D.BASI.STOK+D.SONU.STOK)/2	3.791.565		3.460.264	
STOKLARIN DÖNÜŞ SÜRESİ	<u>360</u>	360	296,68	360	231,58
	STOK DEVİR HIZI	0,91		1,17	
DÖNEN VARLIK DEVİR HIZI	<u>NET SATIŞLAR</u>	5.592.063	0,65	5.401.334	0,60
	DÖNEN VARLIKLAR	8.620.002		9.064.507	
AKTİF DEVİR HIZI	<u>NET SATIŞLAR</u>	5.592.063	0,51	5.401.334	0,48
	AKTİF TOPLAM	10.908.473		11.213.074	
NET İŞL. SERMAYESİ DEVİR HIZI	<u>NET SATIŞLAR</u>	5.592.063	0,93	5.401.334	1,77
	DÖN.VARL.-KISA VAD.BORÇLAR	6.039.850		3.051.098	

### FINANSAL KALDIRAÇ RASYOLARI

BORÇ KARŞILAMA ORANI	<u>KISA VADELİ BORÇLAR</u>	2.580.152	0,24	6.013.409	0,54
	AKTİF TOPLAM	10.908.473		11.213.074	
BORÇ DEVİR HIZI (ALIŞLAR)	<u>SATILAN MAL MALİYETİ</u>	3.450.616	2,22	4.034.420	2,73
	SATICI BORÇLARI	1.552.124		1.477.873	
BORÇ ÖD. SÜRESİ (ALIŞLAR)	<u>360</u>	360	121,45	360	98,91
	BORÇ DEVİR HIZI	2,22		2,73	

### GİDER RASYOLARI

FAALİYET GİD. SATIŞLARA ORANI	<u>FAALİYET GİDERİ</u>	2.851.726	0,51	3.441.966	0,64
	NET SATIŞLAR	5.592.063		5.401.334	

### KARLILIK RASYOLARI

BRÜT KAR MARJİ	<u>BRÜT SATIŞ KARI</u>	2.141.447	0,38	1.366.914	0,25
	NET SATIŞLAR	5.592.063		5.401.334	
NET KAR MARJİ	<u>DÖNEM KAR/ZARAR</u>	-361.339	-0,06	1.934.929	-0,36
	NET SATIŞLAR	5.592.063		5.401.334	

SERVE  
KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET  
A.Ş. GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
Beşiktaş İ.S.D. 7007063500  
Kırtasiye Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Çıkarılmış Sermaye: 7.150.000 TL

## SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### XVI- İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

- Firmamız yönetim kurulu 17.03.2010 tarihinde almış olduğu karara istinaden 7.250.000.-TL olan çıkarılmış olan sermayesini 2.900.000.-TL nakit artırılması için 16.04.2010 tarihinde Sermaye Piyasası Kuruluna başvuruda bulunmuştur.
- SPK'nun 23.08.2010 tarih ve 1112/8569 yazısı ile; Kurul'un 14.06.2010 tarih ve 17/510 sayılı kararı ile olumlu karşılanan, Şirketimizin 19.300.000.-TL'lık kayıtlı sermaye tavanı içinde çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 7.250.000.-TL'ndan 10.150.000.-TL'na artırılması nedeniyle ihraç edilecek 2.900.000.-TL'lık nominal değerli payların Kurul kaydına alınması için, kayda alma belgesinin finansal tablolarımızda ilişkili taraflar ile ilgili gerekli düzeltmeler yapıldıktan ve konuya ilişkin olarak yürütülen inceleme sonuçlandıktan sonra verilmesine karar verildiği bildirilmiş olup gerekli düzeltmeler şirketimizce yapılmıştır. Sermaye artırım işlemlerimizin devamı için, incelemenin neticelenmesi beklenmektedir.

### XVII- Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı,soyadı ve meslek tecrübeleri:

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi
1	Mayir Saranga	Satış ve Pazarlama koordinatörü
2	Numan Lir	Planlama Satınalma ve Üretim Koordinatörü
3	Tamer Demirsu	Genel Müdür
4	Mustafa Tekin	Satış Direktörü ( 30.11.2009 tarihinde ayrıldı )
5	Sayım Engür	Muhasebe ve Personel Müdürü
6	Yılmaz Mor	Finansman Müdürü
7	Mehmet Selah Gönül	İthalat Müdürü (10.07.2009 tarihinde ayrıldı)
8	Ramazan Tekin	Üretim Müdürü
9	Yavuz Mor	Pazarlama ve Bayiler Satış Direktörü
10	Tuna Saygın	Bayiler Satış Direktörü ( 14.06.2010 tarihinde ayrıldı
11	Cengiz Özdemir	Zincir Marketler Satış Direktörü ( 23.11.2009 tarihinde işe başladı.)

Üst yönetimde bulunanların özgeçmişleri 2009 yılı faaliyet raporunda detaylı olarak açıklanmıştır. Bu dönemde değişiklik yoktur.

### XVIII- Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler:

30.09.2010 tarihi itibarıyla ortalama personel sayısı konsolide 92 kişidir. Firmamızda, her personel için o personelin yıl içindeki çalışması, gayreti, iş disiplini, sorumluluklarına gösterdiği özen ve gelişmesi dikkate alınarak performansı amirleri tarafından değerlendirilir.

Ücret zamları performans değerlemesine göre ve bütçeyle belirlenen nispet baz alınmak suretiyle yapılır.

Satış ve Pazarlama personeline ciroya bağlı prim sistemi uygulanır.

Şirketimizde ücretler ve para ile ifade edilebilen her türlü menfaatler, brüt olarak tespit edilmekte ve TL ile ödenmektedir. Sosyal Hak ve menfaatler Ekonomik kriz nedeniyle 01.04.2009 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Kararı ile kaldırılmıştır.

### XIX- Yıl içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkındaki bilgiler:

Yoktur.

SERVE  
KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET  
A.Ş.  
KAYITLI SERMAYESİ 19.300.000.- TL  
ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ 7.250.000.- TL

## SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### XX- Kar dağıtım politikası:

Kar dağıtım politikası olarak : 2009 yılı olağan genel kurul toplantısında, SPK'nun 12.02.2008 tarih ve B.02.1.SPK.0.13-206-2553 sayılı yazısı gereğince dağıtılması zorunlu tutulan %20'nin şirket ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin % 5'nin altında kalması durumunda ve genel kurulda nihai karar verilmesi kaydıyla 2009 ve izleyen yıllarda kar dağıtımı yapılmayacağı , olağanüstü yedek akçe olarak ayrılacağı ve aştığı taktirde kar dağıtımı yapılacağı konusunda oy birliği ile karar verilmiştir.

### XXI- Merkez dışı örgütlerin olup olmadığı hakkında bilgi:

Merkez dışındaki iş yerlerimizin adresleri aşağıda sunulmuştur.

#### Fabrika

Esenehir Des Sanayi Sitesi 111 sokak D 19 blok no:3-5 Yukarı Dudulu  
Ümraniye/İSTANBUL  
Telefon no: 0 216 4667215-16  
Faks no: 0 216 4667215-16

#### Plastikhane

İmes Sanayi Sitesi A Blok, 104 Sokak, No: 20/22 81260 Yukarı Dudulu  
Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon no: 0 216 364 52 53 - 365 44 62  
Faks no: 0 216 364 69 78

#### Depo

Yukarı Dudullu Şerifali Çiftliği, Türker Caddesi, Mevduci Sokak No: 37  
Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon no: 0 216 527 47 01  
Faks no: 0 216 415 61 11

### İştirak ve Bağlı ortaklığımızın adresleri aşağıda sunulmuştur.

**İştirak:** Ofma Ofis Malzemeleri Ticaret ve Sanayi A.Ş.

Ödenmiş sermayesi 1.400.000.-YTL olup şirketimizin % 11.20 nispetinde iştiraki bulunmaktadır.

Adresi: Üçyol Mevkii Dereboyu Sokak no: 303 Ayazağa Köyü 1 80670  
Maslak/ İSTANBUL

Telefon no: 0 212 285 46 40

Faks no: 0 212 276 94 04

**Bağlı ortaklık:** Sv Dış Ticaret A.Ş.

Ödenmiş sermayesi 100.000.-YTL olup, şirketimizin % 99.99 nispetinde iştiraki bulunmaktadır.

Adresi: İstanbul Atatürk Havalimanı Serbest Bölgesi A.H.L. Plaza No:938  
Bakırköy / İSTANBUL

SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Numan Lir  
Yönetim Kurulu Başkan V.

Mayra Saranga  
Yönetim Kurulu Başkanı

SERVE  
KIRTASIYE SANAYİ ve TİCARET  
ANONİM ŞİRKETİ  
Beşiktaş M.C. 206 255 300  
Kayıtlı Sermayesi: 100.000.000.- TL  
Çıkarılmış Sermayesi: 400.000.- TL