



**SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE  
TİCARET A.Ş.**

**01.01.2009-31.03.2009 DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

# SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## İÇİNDEKİLER

I.	Raporun dönemi, ortaklığın ünvanı dönem içinde yönetim ve denetleme kurallarında görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerin süreleri	2
II.	İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım be temettü politikası	2
III.	İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikası	3
IV.	Finansal tablolarda yer alamayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar	3
V.	Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar	3
VI.	İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler	3
VII.	Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu	3
VIII.	Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri	3
IX.	Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri	3
X.	Varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı	3
XI.	İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi	4
XII.	Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği	4
XIII.	İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar	4-5
XIV.	Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, randıman ve üretkenlik katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri	5
XV.	Bu tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar	5-7
XVI.	İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler	8
XVII.	Üst yönetiminde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve meslek tecrübeleri	8
XVIII.	Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler	8
XIX.	Yıl içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında bilgiler	8
XX.	Kar dağıtım politikası	8
XXI.	Merkez dışı örgütlerin olup olmadığı hakkında bilgi	9

# SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- I- Raporun dönemi, ortaklığın ünvanı dönem içinde yönetim ve denetleme kurullarında görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerin süreleri:

Şirketin ünvanı : Serve Kırtasiye Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Rapor dönemi : 01.01.2009-31.03.2009

### Yönetim Kurulu Üyeleri

Sıra no	Adı Soyadı	Görevi	Görev süresi
1	Mayir Saranga	Başkan	04.04.2008-13.04.2009
2	Numan Lir	Başkan yardımcısı	04.04.2008-13.04.2009
3	Tamer Demirsu	Üye	04.04.2008-13.04.2009
4	Sayım Engür	Üye	04.04.2008-13.04.2009
5	Mustafa Tekin	Üye	04.04.2008-13.04.2009

Özgeçmişleri ve mesleki tecrübeleri 2008 yılı faaliyet raporunda detaylı olarak açıklanmıştır.

### Denetim Komitesi

Sıra no	Adı Soyadı	Görevi	Görev süresi
1	Mayir Saranga	Başkan	04.04.2008-13.04.2009
2	Sayım Engür	Başkan yardımcısı	04.04.2008-13.04.2009

### Denetçiler

Sıra no	Adı Soyadı	Görevi	Görev süresi
1	Zafer Arıhan	Denetçi	04.04.2008-13.04.2009
2	Av. Yakup Barokas	Denetçi	04.04.2008-13.04.2009

Özgeçmişleri ve mesleki tecrübeleri 2008 yılı faaliyet raporunda detaylı olarak açıklanmıştır.

- II- İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım be temettü politikası

Bayilerimizin binlerce ürün, yüzlerce markayı stoklarında bulundurma tercihlerine karşın, bu stoku finanse edecek yeterli sermayeye sahip olmamaları, satın alma tercihlerini uzun vadeli tedarik imkanı sağlayan tedarikçilere yönlendirmektedir. Zincirin ikinci halkasını teşkil eden perakendecilerde yeterli sermayeyle iş yapmadıklarından, uzun vadeli satış yapan toptancılarla çalışmayı tercih etmektedir. Sektörümüz önemli ölçüde ithalatçı olup, en önemli tedarikçi ülke Çin Halk Cumhuriyetidir. Çin menşeli ürünlerin kalitesiz ve sağlığa zararlı içeriğine rağmen çok uygun maliyetlerle ithal edilebilmesi, markalı ve kaliteli ürün tedarikçilerinin pazardaki büyümesini önemli ölçüde etkilemektedir. Dünya piyasalarındaki ekonomik krizin olası yansımaları, ithalatçı firmaları kur riskine maruz bırakabilir. Ancak Çin menşeli kalitesiz ürünler öylesine düşük maliyetle ve o kadar yüksek kar marjlarıyla piyasaya verilmektedir ki bu ürünlerin ithalatçıları, kur riskini problem olarak görmemekte ve düşük maliyetleri nedeniyle de uzun vadeli satışlarla piyasayı etkileyebilmektedir. Bu durum karşısında markalı ve kaliteli ürün tedarikçileri kur riskini diğerleri kadar fiyatlarına yansıtamamakta ve uzun vadeli satışlardan kaçınmak mecburiyetinde kalmaktadırlar. Piyasamızdaki vadeden ve sermayesiz iş yapma alışkanlıklarından kaynaklanan bu rekabet ortamı, işletmemizin kısa dönemli performansını etkileyen en önemli sorun olarak görülmektedir. Uzun dönemde bu rekabet ortamının markalı ve yüksek katma değerli ürünlere yönelmesi kaçınılmazdır.

# SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## III- İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikası

İşletmemiz faaliyetlerini öz kaynaklarıyla sürdürmektedir. Firmamızın temel finansman politikasının gereği nakit kredi kullanılmamaktadır. Diğer taraftan yurtdışı satın almalar vadeli akreditif veya mal mukabili yapılmaktadır. Kur riskinden kaçınmak amacıyla, oluşan vadeli döviz borcunun karşılığı kadar ilgili döviz cinsinden döviz tevdiatın malın fiili ithalinden önce bankadaki hesaplarımızda bulunmasına özen gösterilmektedir.

## IV- Finansal tablolarda yer alamayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar:

31.03.2008-31.03.2009 satış adetleri mukayese tablosu aşağıda gösterilmiştir (Bin Adet)

Sıra no	Ürün Grubu	31.03.2008	31.03.2009	Artış/Azalış %
1	Serve markalı ürünler	206	104	(% 49)
2	Staedtler markalı ürünler	111	100	(% 09)
3	Tombow Markalı ürünler	2.914	433	(% 85)
4	Max Markalı ürünler	176	115	(% 34)

## V- Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

Yoktur.

## VI- İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler

Firmamız iyi bir distribütör olabilmenin gereklerini yerine getirmek hususunda yoğunlaşmıştır. Bu amaçla distribütörlük ilişkilerinin sağlam hukuki zeminde devam etmesi, markalarımızın sektörümüzde talep görmesi için gerekli pazarlama aktivitelerinin yapılması, tüketici tercihlerinin göz önünde bulundurularak ihtiyaçlara cevap verecek ürünlerin piyasaya sunulması, yeterli stokların yapılması, stok devir hızımızın artırılarak işletme sermayemizin verimli kullanılması, izleyen dönemlerdeki hedefimizdir.

## VII- Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

2008 yılı faaliyet raporunda detaylı olarak açıklanmıştır.

## VIII- Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Firmamız yurtdışı fuarlarda yeni ürün tercihlerinin izlenmesinin yanı sıra, mevcut ürünlerde sahibi bulunduğu fikri ve sınai haklarını koruyabilmek, sahte ve taklit ürünlerle mücadele edebilmek amacıyla belirli dönemlerde, taklit edilmesi zor, ayırt ediciliği belirgin ambalaj değişikliklerine gitmektedir.

## IX- Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Yoktur

## X- Varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yoktur

# SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## XI- İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Firmamız kırtasiye sektöründe olup, yoğun rekabetin yaşandığı, kalitesiz Çin Halk Cumhuriyeti menşeli ürünlerin yer aldığı bir piyasada faaliyet göstermektedir. Sektörün Pazar büyüklüğünün ofis mobilyaları pazarı hariç 1,5 milyar USD tutarında olduğu tahmin edilmektedir. Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre 31.03.2008 ve 31.03.2009 tarihi itibarıyla GTİP bazındaki ithalat rakamları ve firmamızın yapmış olduğu ithalatları gösterir tablo aşağıda verilmiştir.

Aşağıdaki ithalat rakamlarına serbest bölge karı dahil edilerek mukayese edilmiştir.

### 31.03.2008 Tarihi itibarıyla Serve ve TUIK İthalat tablosu

Ürün Grubu	GTİP	31.03.2008		
		SERVE (USD)	TUIK (USD)	SERVE PAYI (%)
Muhtelif boyalar, vernikler,mürekkepler,vb.	32.15	2.189	484.077	0,00
Plastikten okul ve büro malzemeleri	39.19,39.20, ve 39.26	111.096	6.963.556	0,02
Yazı silme lastiği; sertleştirilmemiş vulkanize kauçuk	40.16			0,00
Evrak, okul çantaları vb mahfazalar; plastik madde yapraklarından yapılmış olan	42.02			0,00
Aydinger kenar bandı	48.11 ve 48.23			0,00
Delgeç veya tel zimba makineleri ve zimba telleri	83.05,84.41,84.72 ve 84.73	87.912	1.280.004	0,07
Muhtelif tükenmez kalem, dolma kurşun kalem ve yedekleri	96.08	91.558	12.256.133	0,01
Kurşun kalemler,k.boya kalemleri,kurşun kalem kurşunları	96.09	448.643	2.062.620	0,22
<b>TOPLAM</b>		<b>741.399</b>	<b>23.046.390</b>	<b>0,03</b>

### 31.03.2009 Tarihi itibarıyla Serve ve TUIK İthalat tablosu

Ürün Grubu	GTİP	31.03.2009		
		SERVE (USD)	TUIK (USD)	SERVE PAYI (%)
Muhtelif boyalar, vernikler,mürekkepler,vb.	32.15			0,00
Plastikten okul ve büro malzemeleri	39.19,39.20, ve 39.26	27.787	3.400.334	0,00
Yazı silme lastiği; sertleştirilmemiş vulkanize kauçuk	40.16	1.293	105.741	0,00
Aydinger kenar bandı	48.11 ve 48.23			0,00
Delgeç veya tel zimba makineleri ve zimba telleri	83.05,84.72 ve 84.73			
Muhtelif tükenmez kalem, dolma kurşun kalem ve yedekleri	96.08	65.426	8.124.211	0,00
Kurşun kalemler,k.boya kalemleri,kurşun kalem kurşunları	96.09	207.753	1.377.016	0,15
<b>TOPLAM</b>		<b>302.259</b>	<b>13.007.302</b>	<b>0,02</b>

Firmamızın 31.03.2008 ve 31.03.2009 yıllarına ait TUIK'ten alınan bilgilere göre GTİP bazındaki ithalat rakamları incelendiğinde kurşun kalemler ve kurşun kalem kurşunları mukayese edildiğinde kırtasiye sektöründeki ithalatın % 15 'lik kısmı firmamızca gerçekleştirilmektedir.

## XII- Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu,yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği

Yoktur

## XIII- İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler,genel kapasite kullanım oranı,faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler ,miktar,kalite,sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar

1- Serve ve sektörel kapasite kullanım oranları aşağıda gösterilmiştir.

Sıra no	Ürün Grubu	31.03.2008	31.03.2009	Artış/Azalış %
1	SERVE	36,19	29,16	( 19)
2	TUIK	80,20	64,10	( 20)
3	FARK	(44,01)	(34,94)	

# SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

2- 31.03.2008-31.03.2009 üretim miktarlarını gösteren tablo aşağıda gösterilmiştir(Bin Adet)

Sıra no	Ürün Grubu	31.03.2008	31.03.2009	Artış/Azalış %
1	Serve markalı ürünler	141	65	(53)
2	Staedtler markalı ürünler	26	6	(76)
3	Tombow markalı ürünler	3.525	3.069	(12)

**XIV- Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları,satış hasılatları,satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler,randıman ve prodüktivite katsayılarındaki gelişmeler,geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri**

31.03.2008-31.03.2009 tarihli satışlar mukayese edildiğinde önceki döneme göre satışlardaki azalışın ana nedenlerinden birincisi talep daralması diğeri ise genel ekonomik krizden kaynaklanmaktadır.

**XV- Bu tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar**

## 1. BİLANÇO DİKEY ANALİZİ

	31 Mart 2008	Dikey Oran	31 Mart 2009	Dikey Oran
<b>VARLIKLAR</b>				
<b>Dönen Varlıklar :</b>	<b>7.955.295</b>	<b>0,69</b>	<b>7.495.267</b>	<b>0,76</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.330.431	0,12	751.142	0,08
Ticari Alacaklar	2.684.721	0,23	1.783.320	0,18
İlişkili Taraflardan Alacaklar	8.709	0,00	239.206	0,02
Diğer	2.676.012	0,23	1.544.114	0,16
Diğer Alacaklar	6.671	0,00	7.574	0,00
Stoklar	3.378.651	0,30	4.679.415	0,47
Diğer Dönen Varlıklar	554.821	0,05	273.816	0,03
<b>Duran Varlıklar :</b>	<b>3.491.433</b>	<b>0,31</b>	<b>2.357.308</b>	<b>0,24</b>
Finansal Yatırımlar	1.479.614	0,13	339.952	0,03
Maddi Duran Varlıklar	1.951.584	0,17	1.804.007	0,18
Maddi Olmayan Varlıklar	48.120	0,00	20.121	0,00
Ertelenen Vergi Varlığı	-	-	175.205	-
Diğer Duran Varlıklar	12.115	0,00	18.023	0,00
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>11.446.728</b>	<b>1,00</b>	<b>9.852.575</b>	<b>1,00</b>
<b>KAYNAKLAR</b>				
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.439.995</b>	<b>0,13</b>	<b>1.453.708</b>	<b>0,15</b>
Finansal Borçlar	-	-	41.073	-
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
Ticari Borçlar	1.312.495	0,11	1.212.688	0,12
Finans Sektörü Faaliyetinden Borçlar	-	-	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	100.537	0,01	147.301	0,01
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-	-	-
Borç Karşılıkları	26.963	0,00	52.646	0,01
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>681.455</b>	<b>0,06</b>	<b>636.970</b>	<b>0,06</b>
Finansal Borçlar	-	-	-	-
Diğer Finansal Borçlar	-	-	-	-
Ticari Borçlar	-	-	-	-
Kıdem Tazminatı Karşılığı	628.626	0,05	636.970	0,06
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	52.829	-	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>2.121.450</b>	<b>0,19</b>	<b>2.090.678</b>	<b>0,21</b>

# SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ÖZKAYNAKLAR				
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	9.325.223	0,81	7.761.792	0,79
Ödenmiş Sermaye	7.250.000	0,63	7.250.000	0,74
Sermaye Düzeltme Farkları	23.398	0,00	23.398	0,00
Değer Artış Fonu	364.171		364.171	
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	124.254	0,01	189.874	0,02
Geçmiş Yıl Karları	1.577.954	0,14	308.894	0,03
Net Dönem Kar/Zararı	(14.554)	0,00	(374.545)	-0,04
	0		0	
Azınlık Payları	55		105	0,00
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>11.446.728</b>	<b>1,00</b>	<b>9.852.575</b>	<b>1,00</b>

## 2. GELİR TABLOSU DİKEY ANALİZİ

	31 Mart 08	Satış gelinine oranı	31 Mart 09	Satış gelinine oranı
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>				
Satış Gelirleri (net)	2.034.223	100,00	1.080.511	100,00
Satışların Maliyeti (-)	(1.069.251)	-0,53	(607.662)	-0,56
<b>BRÜT KAR / ZARAR</b>	<b>964.972</b>	<b>0,47</b>	<b>472.849</b>	<b>0,44</b>
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(434.721)	-0,21	(329.994)	-0,31
Genel Yönetim Giderleri (-)	(619.453)	-0,30	(599.399)	-0,55
Diğer Faaliyet Gelirleri	69.811	0,03	249.187	0,23
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(57.456)	-0,03	(196.214)	-0,18
<b>FAALİYET KARI VE ZARARI</b>	<b>(76.847)</b>	<b>-0,04</b>	<b>(403.571)</b>	<b>-0,37</b>
İştirak Kaz/Zararından Paylar				
Finansal Gelirler	278.244	0,14	240.470	0,22
Finansal Giderler(-)	(237.901)	-0,12	(210.651)	-0,19
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ ZARARI</b>	<b>(36.504)</b>	<b>-0,02</b>	<b>(373.752)</b>	<b>-0,35</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir Gideri</b>				
Cari Dönem Vergi Karşılığı	-		-	
Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	21.966		(790)	
<b>DÖNEM KAR/ZARARI</b>	<b>(14.538)</b>	<b>-0,01</b>	<b>(374.542)</b>	<b>-0,35</b>
<b>Dönem Kar/Zararının Dağılımı</b>				
Azınlık Payları	-		(3)	
Ana Ortaklık Payları	(14.538)	-0,01	(374.545)	-0,35
<b>HİSSE BAŞINA KAR / ZARAR</b>	<b>(0,00201)</b>		<b>(0,05166)</b>	

# SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 3- RASYOLAR

		31.03.2008		31.03.2009	
--	--	------------	--	------------	--

### LİKİDİTE RASYOLARI

CARI ORAN	<u>DÖNEN VARLIKLAR</u>	7.955.295	5,52	7.495.267	5,16
	KISA VADELİ BORÇLAR	1.439.995		1.453.708	
ASIT TEST ORANI	<u>DÖNEN VARLIKLAR-STOKLAR</u>	4.576.644	3,18	2.815.852	1,94
	KISA VADELİ BORÇLAR	1.439.995		1.453.708	
NAKİT ORANI	<u>HAZİR DEĞER+MENKUL KİYMETLER</u>	1.330.431	0,92	751.142	0,52
	KISA VADELİ BORÇLAR	1.439.995		1.453.708	

### KISA DÖNEM FAALİYET RASYOLARI

STOK DEVİR HIZI	<u>SAT.MAL.MALİYETİ</u>	1.069.251	0,32	607.662	0,14
	(D.BASI.STOK+D.SONU.STOK)/2	3.393.728		4.435.652	
STOKLARIN DÖNÜŞ SÜRESİ	<u>360</u>	360	285,65	360	656,96
	STOK DEVİR HIZI	0,32		0,14	
DÖNEN VARLIK DEVİR HIZI	<u>NET SATIŞLAR</u>	2.034.223	0,26	1.080.511	0,14
	DÖNEN VARLIKLAR	7.955.295		7.495.267	
AKTİF DEVİR HIZI	<u>NET SATIŞLAR</u>	2.034.223	0,18	1.080.511	0,11
	AKTİF TOPLAM	11.446.728		9.852.575	
NET İŞL. SERMAYESİ DEVİR HIZI	<u>NET SATIŞLAR</u>	2.034.223	0,31	1.080.511	0,18
	DÖN.VARL.-KISA VAD.BORÇLAR	6.515.300		6.041.559	

### FINANSAL KALDIRAÇ RASYOLARI

BORÇ KARŞILAMA ORANI	<u>KISA VADELİ BORÇLAR</u>	1.439.995	0,13	1.453.708	0,15
	AKTİF TOPLAM	11.446.728		9.852.575	
BORÇ DEVİR HIZI (ALIŞLAR)	<u>SATILAN MAL MALİYETİ</u>	1.069.251	0,81	607.662	0,50
	SATICI BORÇLARI	1.312.495		1.218.186	
BORÇ ÖD. SÜRESİ (ALIŞLAR)	<u>360</u>	360	110,47	360	180,42
	BORÇ DEVİR HIZI	0,81		0,50	

### GİDER RASYOLARI

FAALİYET GİD. SATIŞLARA ORANI	<u>FAALİYET GİDERİ</u>	1.053.906	0,52	1.054.174	0,98
	NET SATIŞLAR	2.034.223		1.080.511	

### KARLILIK RASYOLARI

BRÜT KAR MARJİ	<u>BRÜT SATIŞ KARI</u>	964.972	0,47	964.972	0,89
	NET SATIŞLAR	2.034.223		1.080.511	
NET KAR MARJİ	<u>DÖNEM KAR/ZARAR</u>	-14.538	-0,01	-374.542	-0,35
	NET SATIŞLAR	2.034.223		1.080.511	



# SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## XVI- İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Firmamızın T.Ekonomi Bankası'na yapılan değerlendirme sonucunda 2007 yılı sonu itibarıyla BBB(3) olarak gerçekleşen reyting değerlemesi yenilenmiş, 30.06.2008 itibarıyla reytingimiz BBB(3) olarak tespit edilmiştir. Ekonomik krizle birlikte cirolarımızdaki gerileme ve stoklarımızdaki artış sebebiyle reyting notumuzun düşebileceği tahmin edilmektedir. Bu nedenle önümüzdeki dönemler için ekonomik krizde göz önüne alınarak daha temkinli ve kontrollü bir stok politikası planlanmaktadır.

## XVII- Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı,soyadı ve meslek tecrübeleri:

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi
1	Mayir Saranga	Pazarlama koordinatörü
2	Numan Lir	İştirakler, Yeni Ürünler ve Teknolojik Ürünler Koordinatörü
3	Tamer Demirsu	Genel Müdür
4	Mustafa Tekin	Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
5	Sayım Engür	Muhasebe ve Personel Müdürü
6	Yılmaz Mor	Finansman Müdürü
7	Mehmet Selah Gönül	İthalat Müdürü
8	Ramazan Tekin	Üretim Müdürü
9	Yavuz Mor	Reklam, Tanıtım ve Halkla İlişkiler Müdürü

Üst yönetimde bulunanların özgeçmişleri 2008 yılı faaliyet raporunda detaylı olarak açıklanmıştır. Bu dönemde değişiklik yoktur.

## XVIII- Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler:

31.03.2009 tarihi itibarıyla ortalama personel sayısı konsolide 72 kişidir. Firmamızda, her personel için o personelin yıl içindeki çalışması, gayreti, iş disiplini, sorumluluklarına gösterdiği özen ve gelişmesi dikkate alınarak performansı amirleri tarafından değerlendirilir. Ücret zamları performans değerlemesine göre ve bütçeyle belirlenen nispet baz alınmak suretiyle yapılır. Personele yıllık 1.5 maaş tutarında her ay 1/12 si kadar ikramiye tahakkuk ettirilir. Şirket Yönetim Kurulu'nca üçer aylık bütçe performansı göz önünde bulundurulmak suretiyle ilave ikramiye tahakkukuna karar verilebilir. Satış ve Pazarlama personeline ciroya bağlı prim sistemi uygulanır. Şirketimizde ücretler ve para ile ifade edilebilen her türlü menfaatler, brüt olarak tespit edilmekte ve TL ile ödenmektedir.

## XIX- Yıl içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkındaki bilgiler:

Yoktur.

## XX- Kar dağıtım politikası:

Kar dağıtım politikası olarak : 2008 yılı olağan genel kurul toplantısında, SPK'nun 12.02.2008 tarih ve B.02.1.SPK.0.13-206-2553 sayılı yazısı gereğince dağıtılması zorunlu tutulan %20'nin şirket ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin % 5'nin altında kalması durumunda ve genel kurulda nihai karar verilmesi kaydıyla 2008 ve izleyen yıllarda kar dağıtım yapılmayacağı , olağanüstü yedek akçe olarak ayrılacağı ve aştığı takdirde kar dağıtım yapılacağı konusunda oy birliği ile karar verilmiştir.

# SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**XXI- Merkez dışı örgütlerin olup olmadığı hakkında bilgi:**  
Merkez dışındaki iş yerlerimizin adresleri aşağıda sunulmuştur.

## Fabrika

Esenşehir Des Sanayi Sitesi 111 sokak D 19 blok no:3-5 Yukarı Dudulu  
Ümraniye/İSTANBUL  
Telefon no: 0 216 4667215-16  
Faks no: 0 216 4667215-16

## Plastikhane

İmes Sanayi Sitesi A Blok, 104 Sokak, No: 20/22 81260 Yukarı Dudulu  
Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon no: 0 216 364 52 53 - 365 44 62  
Faks no: 0 216 364 69 78

## Depo

Yukarı Dudullu Şerifali Çiftliği, Türker Caddesi, Mevdudi Sokak No: 37  
Ümraniye / İSTANBUL  
Telefon no: 0 216 527 47 01  
Faks no: 0 216 415 61 11

## İştirak ve Bağlı ortaklığımızın adresleri aşağıda sunulmuştur.

**İştirak:** Ofma Ofis Malzemeleri Ticaret ve Sanayi A.Ş.

Ödenmiş sermayesi 1.400.000.-YTL olup şirketimizin % 11.20 nispetinde iştiraki bulunmaktadır.

Adresi: Üçyol Mevkii Dereboyu Sokak no: 303 Ayazağa Köyü 1 80670  
Maslak/ İSTANBUL

Telefon no: 0 212 285 46 40

Faks no: 0 212 276 94 04

**Bağlı ortaklık:** Sv Dış Ticaret A.Ş.

Ödenmiş sermayesi 100.000.-YTL olup, şirketimizin % 99.99 nispetinde iştiraki bulunmaktadır.

Adresi: İstanbul Atatürk Havalimanı Serbest Bölgesi A.H.L. Plaza No:938  
Bakırköy / İSTANBUL

SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**SERVE**  
KIRTASIYE SANAYİ ve TİCARET  
ANONİM ŞİRKETİ

Başıktaş V.D. 764 006 3500

Kayıtlı Sermayesi:19.300.000.- TL

Çıkarılmış Sermayesi:7.250.000.- TL

Numan Lir  
Yönetim Kurulu Başkan V.

Mayir Sarıoğlu  
Yönetim Kurulu Başkanı