

SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



**SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.**

**01.01.2008-30.06.2008 ARA DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- I- Raporun dönemi, ortaklığın ünvanı dönem içinde yönetim ve denetleme kurullarında görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerin süreleri:

Şirketin ünvanı : Serve Kırtasiye Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Rapor dönemi : 01.01.2008-30.06.2008

Yönetim Kurulu Üyeleri

Sıra no	Adı Soyadı	Görevi	Görev süresi
1	Mayir Saranga	Başkan	04.04.2008 tarihinden itibaren 1 yıl
2	Numan Lir	Başkan yardımcısı	04.04.2008 tarihinden itibaren 1 yıl
3	Tamer Demirsu	Üye	04.04.2008 tarihinden itibaren 1 yıl
4	Sayım Engür	Üye	04.04.2008 tarihinden itibaren 1 yıl
5	Mustafa Tekin	Üye	04.04.2008 tarihinden itibaren 1 yıl

Özgeçmişleri ve mesleki tecrübeleri 2007 faaliyet raporunda detaylı olarak açıklanmıştır.

Denetim Komitesi

Sıra no	Adı Soyadı	Görevi	Görev süresi
1	Mayir Saranga	Başkan	04.04.2008 tarihinden itibaren 1 yıl
2	Sayım Engür	Başkan yardımcısı	04.04.2008 tarihinden itibaren 1 yıl

Denetçiler

Sıra no	Adı Soyadı	Görevi	Görev süresi
1	Zafer Arıhan	Denetçi	04.04.2008 tarihinden itibaren 1 yıl
2	Av. Yakup Barokas	Denetçi	04.04.2008 tarihinden itibaren 1 yıl

Özgeçmişleri ve mesleki tecrübeleri 2007 faaliyet raporunda detaylı olarak açıklanmıştır.

- II- İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım be temettü politikası

Bayilerimizin binlerce ürün, yüzlerce markayı stoklarında buldurma tercihlerine karşın, bu stoku finanse edecek yeterli sermayeye sahip olmamaları, satın alma tercihlerini uzun vadeli tedarik imkanı sağlayan tedarikçilere yönlendirmektedir. Zincirin ikinci halkasını teşkil eden perakendecilerde yeterli sermayeyle iş yapmadıklarından, uzun vadeli satış yapan toptancılarla çalışmayı tercih etmektedir. Sektörümüz önemli ölçüde ithalatçı olup, en önemli tedarikçi ülke Çin Halk Cumhuriyetidir. Çin menşeli ürünlerin kalitesiz ve sağlığa zararlı içeriğine rağmen çok uygun maliyetlerle ithal edilebilmesi, markalı ve kaliteli ürün tedarikçilerinin pazardaki büyümesini önemli ölçüde etkilemektedir. Dünya piyasalarındaki ekonomik krizin olası yansımaları, ithalatçı firmaları kur riskine maruz bırakabilir. Ancak Çin menşeli kalitesiz ürünler öylesine düşük maliyetle ve o kadar yüksek kar marjlarıyla piyasaya verilmektedir ki bu ürünlerin ithalatçıları, kur riskini problem olarak görmemekte ve düşük maliyetleri nedeniyle de uzun vadeli satışlarla piyasayı etkileyebilmektedir. Bu durum karşısında markalı ve kaliteli ürün tedarikçileri kur riskini diğerleri kadar fiyatlarına yansıtamamakta ve uzun vadeli satışlardan kaçınmak mecburiyetinde



SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

kalmaktadırlar. Piyasamızdaki vadeden ve sermayesiz iş yapma alışkanlıklarından kaynaklanan bu rekabet ortamı, işletmemizin kısa dönemli performansını etkileyen en önemli sorun olarak görülmektedir. Uzun dönemde bu rekabet ortamının markalı ve yüksek katma değerli ürünlere yönelmesi kaçınılmazdır.

III- İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikası

İşletmemiz faaliyetlerini öz kaynaklarıyla sürdürmektedir. Firmamızın temel finansman politikasının gereği nakit kredi kullanılmamaktadır. Diğer taraftan yurtdışı satın almalar vadeli akreditif veya mal mukabili yapılmaktadır. Kur riskinden kaçınmak amacıyla, oluşan vadeli döviz borcunun karşılığı kadar ilgili döviz cinsinden döviz tevdiatın malın fiili ithalinden önce bankadaki hesaplarımızda bulunmasına özen gösterilmektedir.

IV- Finansal tablolarda yer alamayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar:

30.06.2007-30.06.2008 satış adetleri mukayese tablosu aşağıda gösterilmiştir(Bin Adet)

Sıra no	Ürün Grubu	30.06.2007	30.06.2008	Artış/Azalış %
1	Serve markalı ürünler	437	421	(% 03)
2	Staedtler markalı ürünler	392	235	(% 40)
3	Tombow Markalı ürünler	8.083	8.145	% 00
4	Max Markalı ürünler	363	439	% 21

V- Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar Yoktur.

VI- İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler

Firmamız iyi bir distribütör olabilmeyi gerektiren yerlere getirmek hususunda yoğunlaşmıştır. Bu amaçla distribütörlük ilişkilerinin sağlam hukuki zeminde devam etmesi, markalarımızın sektörümüzde talep görmesi için gerekli pazarlama aktivitelerinin yapılması, tüketici tercihlerinin göz önünde bulundurularak ihtiyaçlara cevap verecek ürünlerin piyasaya sunulması, yeterli stokların yapılması, stok devir hızımızın artırılarak işletme sermayemizin verimli kullanılması, izleyen dönemlerdeki hedefimizdir.

VII- Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

2007 yılı faaliyet raporunda detaylı olarak açıklanmıştır.

VIII- Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Firmamız yurtdışı fuarlarda yeni ürün tercihlerinin izlenmesinin yanı sıra, mevcut ürünlerde sahibi bulunduğu fikri ve sınai haklarını koruyabilmek, sahte ve taklit ürünlerle mücadele edebilmek amacıyla belirli dönemlerde, taklit edilmesi zor, ayırt ediciliği belirgin ambalaj değişikliklerine gitmektedir.

IX- Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri Yoktur

X- Varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı Yoktur



SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

XI- İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Firmamız kırtasiye sektöründe olup, yoğun rekabetin yaşandığı, kalitesiz Çin Halk Cumhuriyeti menşeli ürünlerin yer aldığı bir piyasada faaliyet göstermektedir. Sektörün Pazar büyüklüğünün ofis mobilyaları pazarı hariç 1,5 milyar USD tutarında olduğu tahmin edilmektedir. Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre 2007 yılında GTİP bazındaki ithalat rakamları ve firmamızın yapmış olduğu ithalatları gösterir tablo aşağıda verilmiştir.

Aşağıdaki ithalat rakamlarına serbest bölge karı dahil edilerek mukayese edilmiştir.

31.12.2007 Tarihi itibariyle Serve ve TUIK İthalat tablosu

Ürün Grubu	GTİP	31.12.2007		
		SERVE (USD)	TUIK (USD)	SERVE PAYI (%)
Muhtelif boyalar, vernikler,mürekkepler,vb.	32.15	1.940	1.527.039	0,00
Plastikten okul ve büro malzemeleri	39.19,39.20, ve 39.26	635.484	27.834.204	0,02
Yazı silme lastiği; sertleştirilmemiş vulkanize kauçuk	40.16	6.243	984.441	0,00
Evrak, okul çantaları vb mahfazalar; plastik madde yapraklarından yapılmış olan	42.02	6.775	10.945.616	0,00
Aydinger kenar bandı	48.11 ve 48.23	17.261	20.172.999	0,00
Delgeç veya tel zımba makineleri ve zımba telleri	83.05,84.41,84.72 ve 84.73	399.055	4.327.928	0,09
Muhtelif tükenmez kalem, dolma kurşun kalem ve yedekleri	96.08	772.877	67.271.040	0,01
Kurşun kalem, k. boya kalemleri, kurşun kalem kurşunları	96.09	1.457.428	10.440.952	0,14
TOPLAM		3.297.063	143.504.219	0,02

30.06.2007 Tarihi itibariyle Serve ve TUIK İthalat tablosu

Ürün Grubu	GTİP	30.06.2007		
		SERVE (USD)	TUIK (USD)	SERVE PAYI (%)
Muhtelif boyalar, vernikler,mürekkepler,vb.	32.15	1.940	1.008.417	0,00
Plastikten okul ve büro malzemeleri	39.19,39.20, ve 39.26	260.632	12.012.432	0,02
Yazı silme lastiği; sertleştirilmemiş vulkanize kauçuk	40.16	5.921	157.338	0,00
Aydinger kenar bandı	48.11 ve 48.23	5.921	9.054.126	0,00
Delgeç veya tel zımba makineleri ve zımba telleri	83.05,84.72 ve 84.73	270.586	3.278.034	0,04
Muhtelif tükenmez kalem, dolma kurşun kalem ve yedekleri	96.08	427.277	26.433.245	0,08
Kurşun kalem, k. boya kalemleri, kurşun kalem kurşunları	96.09	578.287	3.606.605	0,16
TOPLAM		1.544.643	55.550.197	0,03

30.06.2008 Tarihi itibariyle Serve ve TUIK İthalat tablosu

Ürün Grubu	GTİP	30.06.2008		
		SERVE (USD)	TUIK (USD)	SERVE PAYI (%)
Muhtelif boyalar, vernikler,mürekkepler,vb.	32.15	2.189	964.813	0,00
Plastikten okul ve büro malzemeleri	39.19,39.20, ve 39.26	219.964	14.662.022	0,01
Yazı silme lastiği; sertleştirilmemiş vulkanize kauçuk	40.16	5.362	628.117	0,00
Aydinger kenar bandı	48.11 ve 48.23	8.029	13.986.374	0,00
Delgeç veya tel zımba makineleri ve zımba telleri	83.05,84.72 ve 84.73	285.014	4.475.291	0,05
Muhtelif tükenmez kalem, dolma kurşun kalem ve yedekleri	96.08	215.103	33.939.231	0,00
Kurşun kalem, k. boya kalemleri, kurşun kalem kurşunları	96.09	589.193	5.260.107	0,11
TOPLAM		1.324.854	73.915.955	0,02

Firmamızın 2007 yılı itibariyle ve 2008 yılının ilk altı ayında TUIK'ten alınan bilgilere göre GTİP bazındaki ithalat rakamları incelendiğinde kurşun kalem ve kurşun kalem kurşunları mukayese edildiğinde kırtasiye sektöründeki ithalatın % 11 'lik kısmı firmamızca gerçekleştirilmektedir.



SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

XII- Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği
Yoktur

XIII- İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar

1- Serve ve sektörel kapasite kullanım oranları aşağıda gösterilmiştir.

Sıra no	Ürün Grubu	30.06.2007	30.06.2008	Artış/Azalış %
1	SERVE	92,20	88,20	(% 04)
2	TÜİK	81,60	81,20	% 00
3	FARK	10,60	7,00	

2- 30.06.2007-30.06.2008 üretim miktarlarını gösteren tablo aşağıda gösterilmiştir(Bin Adet)

Sıra no	Ürün Grubu	30.06.2007	30.06.2008	Artış/Azalış %
1	Serve markalı ürünler	275	301	% 09
2	Staedtler markalı ürünler	75	45	(% 40)
3	Tombow markalı ürünler	7.882	6.658	(% 15)

XIV- Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, randıman ve produktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri

30.06.2007-30.06.2008 tarihli satışlar mukayese edildiğinde önceki döneme göre satışlardaki azalışın ana nedenlerinden birincisi talep daralması diğeri ise satış kampanyalarının ilerleyen aylara kaymasından kaynaklanmaktadır.

XV- Bu tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar

30.06.2007-30.06.2008 TARİHLİ RASYOLAR

	30.06.2007	30.06.2008
--	------------	------------

LİKİDİTE RASYOLARI

CARİ ORAN	<u>DÖNEN VARLIKLAR</u>	7.975.811	5,35	8.905.125	4,15
	KISA VADELİ BORÇLAR	1.490.589		2.147.572	
ASİT TEST ORANI	<u>DÖNEN VARLIKLAR-STOKLAR</u>	4.566.996	3,06	6.091.375	2,84
	KISA VADELİ BORÇLAR	1.490.589		2.147.572	
NAKİT ORANI	<u>HAZİR DEĞER+MENKUL KIYMETLER</u>	1.919.536	1,29	1.189.746	0,55
	KISA VADELİ BORÇLAR	1.490.589		2.147.572	

KISA DÖNEM FAALİYET RASYOLARI

STOK DEVİR HIZI	<u>SAT.MAL.MALİYETİ</u>	2.896.633	0,83	2.772.827	0,89
	(D.BASI.STOK+D.SONU.STOK)/2	3.473.353		3.111.283	
STOKLARIN DÖNÜŞ SÜRESİ	360	360	215,84	360	201,97
	STOK DEVİR HIZI	0,83		0,89	

SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

DÖNEN VARLIK DEVİR HIZI	<u>NET SATIŞLAR</u>	5.348.332	0,67	5.189.662	0,58
	DÖNEN VARLIKLAR	7.975.811		8.905.125	
DURAN VARLIK DEVİR HIZI	<u>NET SATIŞLAR</u>	5.348.332	1,54	5.189.662	1,51
	DURAN VARLIKLAR	3.481.600		3.446.568	
AKTİF DEVİR HIZI	<u>NET SATIŞLAR</u>	5.348.332	0,47	5.189.662	0,42
	AKTİF TOPLAM	11.457.411		12.351.693	
NET İŞL. SERMAYESİ DEVİR HIZI	<u>NET SATIŞLAR</u>	5.348.332	0,82	5.189.662	0,77
	DÖN.VARL.-KISA VAD.BORÇLAR	6.485.222		6.757.553	

FİNANSAL KALDIRAÇ RASYOLARI

BORÇ KARŞILAMA ORANI	<u>KISA VADELİ BORÇLAR</u>	1.490.589	0,13	2.147.572	0,17
	AKTİF TOPLAM	11.457.411		12.351.693	
FİNANSMAN RASYOSU	<u>ÖZ SERMAYE</u>	9.339.777	4,41	9.621.690	3,41
	KISA+UZUN VAD.BORÇLAR	2.117.594		2.818.836	
BORÇ DEVİR HIZI (ALIŞLAR)	<u>SATILAN MAL MALİYETİ</u>	2.896.633	2,12	2.772.827	1,84
	SATICI BORÇLARI	1.366.289		1.507.754	
BORÇ ÖD. SÜRESİ (ALIŞLAR)	<u>360</u>	360	84,90	360	97,88
	BORÇ DEVİR HIZI	2,12		1,84	
BORÇ DEVİR HIZI	<u>SAT.MAL.MAL.+PAZ+YÖN.GİDERİ</u>	4.986.805	3,35	4.933.455	2,30
	KISA VADELİ BORÇLAR	1.490.589		2.147.572	
BORÇ ÖDEME SÜRESİ	<u>360</u>	360	53,80	360	78,36
	BORÇ DEVİR HIZI	3,35		2,30	

GİDER RASYOLARI

FAALİYET GİD. SATIŞLARA ORANI	<u>FAALİYET GİDERİ</u>	2.090.172	0,39	2.160.628	0,42
	NET SATIŞLAR	5.348.332		5.189.662	

KARLILIK RASYOLARI

BRÜT KAR MARJİ	<u>BRÜT SATIŞ KARI</u>	2.451.699	0,46	2.416.835	0,47
	NET SATIŞLAR	5.348.332		5.189.662	
NET KAR MARJİ	<u>DÖNEM KAR/ZARAR</u>	433.374	0,08	193.029	0,04
	NET SATIŞLAR	5.348.332		5.189.662	

XVI- İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Firmamızın T.Ekonomi Bankası'na yapılan değerlendirme sonucunda 2008/2. dönemine ilişkin reyting notu BB olarak tespit edilmiştir, 2007 yılının aynı döneminde BBB olarak gerçekleşen reyting değerlemesi karşısında, cirolarımızda gerileme ve stoklarımızdaki artıştan kaynaklanan bu not düşüşünün telafisi amacıyla 2008 yılının son üç döneminde temel hedefimiz karlılığımızın artırılması olacaktır. Bu amaçla daha etkili bir stok yönetimi ve stok devir hızının artırılması hedeflenmektedir.



SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

XVII- Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı,soyadı ve meslek tecrübeleri:

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi
1	Mayir Saranga	Pazarlama koordinatörü
2	Numan Lir	İştirakler, Yeni Ürünler ve Teknolojik Ürünler Koordinatörü
3	Tamer Demirsu	Genel Müdür
	Mustafa Tekin	Satış ve Pazarlamadan Genel Müdür Yardımcısı
	Özlem Engür	Muhasebe ve Personel Müd.
	Yavuz Mor	Finansman Müdürü
	Mustafa Selah Gönül	İthalat Müdürü
8	Ramazan Tekin	Üretim Müdürü
9	Yavuz Mor	Reklam, Tanıtım ve Halkla İlişkiler Müdürü

Özgeçmişleri mesleki tecrübeleri 2007 yılı faaliyet raporunda detaylı olarak açıklanmıştır. Bu dönemde değişiklik yoktur.

XVIII- Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları,personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler:

30.06.2008 tarihi itibariyle ortalama personel sayısı konsolide 79 kişidir. Firmamızda, her personel için o personelin yıl içindeki çalışması, gayreti, iş disiplini, sorumluluklarına gösterdiği özen ve gelişmesi dikkate alınarak performansı amirleri tarafından değerlendirilir. Ücret zamları performans değerlemesine göre ve bütçeyle belirlenen nispet baz alınmak suretiyle yapılır. Personele yıllık 1.5 maaş tutarında her ay 1/12 si kadar ikramiye tahakkuk ettirilir. Şirket Yönetim Kurulu'nca üçer aylık bütçe performansı göz önünde bulundurulmak suretiyle ilave ikramiye tahakkukuna karar verilebilir. Satış ve Pazarlama personeline ciroya bağlı prim sistemi uygulanır. Şirketimizde ücretler ve para ile ifade edilebilen her türlü menfaatler, brüt olarak tespit edilmekte ve YTL ile ödenmektedir.

XIX- Yıl içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkındaki bilgiler:

Yoktur.

XX- Kar dağıtım politikası:

2007 yılı olağan genel kurul toplantısında, Kar dağıtım politikası olarak SPK'nun 12.02.2008 tarih ve B.02.1.SP.K.0.13-206-2553 sayılı yazısı gereğince dağıtılması zorunlu tutulan %20'nin şirket ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin % 5'nin altında kalması durumunda ve genel kurulda nihai karar verilmesi kaydıyla 2008 ve izleyen yıllarda kar dağıtım yapılmayacağı ve olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasının ve aştığı taktirde kar dağıtım yapılmayacağı konusunda oy birliği ile karara bağlanmıştır.

XXI- Merkez dışı örgütlerin olup olmadığı hakkında bilgi:

Merkez dışındaki iş yerlerimizin adresleri aşağıda sunulmuştur.

Fabrika

Esenehir Des Sanayi Sitesi 111. Sokak D.19 Blok No:3-5 Y.Dudullu - Ümraniye / İSTANBUL

Telefon no: 0 216 466 72 15 - 16

Faks no: 0 216 466 72 15 - 16

Plastikhane

İmes Sanayi Sitesi A Blok, 104 Sokak, No: 20/22 81260 Y. Dudullu - Ümraniye / İSTANBUL

Telefon no: 0 216 364 52 53 - 365 44 62

Faks no: 0 216 364 69 78



SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Depo

Yukarı Dudullu Şerifali Çiftliği, Türker Caddesi, Mevdudi Sokak No: 37 Ümraniye / İSTANBUL

Telefon no: 0 216 527 47 01

Faks no: 0 216 415 61 11

İştirak ve Bağlı ortaklığımızın adresleri aşağıda sunulmuştur.

İştirak: Ofma Ofis Malzemeleri Ticaret ve Sanayi A.Ş.

Ödenmiş sermayesi 1.400.000.-YTL olup şirketimizin % 11.20 nispetinde iştiraki bulunmaktadır.

Adresi: Üçyol Mevkii Dereboyu Sokak no: 303 Ayazaga Köyü 1 80670 Maslak/ İSTANBUL

Telefon no: 0 212 285 46 40

Faks no: 0 212 276 94 04

Bağlı ortaklık: Sv Dış Ticaret A.Ş.

Ödenmiş sermayesi 100.000.-YTL olup, şirketimizin % 99.99 nispetinde iştiraki bulunmaktadır.

Adresi: İstanbul Atatürk Havalimanı Serbest Bölgesi A.H.L. Plaza No:938 Bakırköy / İSTANBUL

SERVE KIRTASIYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Tamer DEMİRSU
Yönetim Kurulu Üyesi



Mayir Saranga
Yönetim Kurulu Başkanı

